



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP – 2ª VERSÃO**

**INTRODUÇÃO**

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá a necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

**1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE**

A partir de visita e laudo técnico, verificou-se a necessidade de adoção de medidas de reparo no muro da edificação escolar EMEB Pierina Santin Perret. O trecho analisado do referido muro se encontra no parquinho infantil e sofreu deslocamento e desabamento parcial, apresentando risco de queda total com possível deslizamento de terra. Por conta dos riscos, os alunos da escola não frequentam o parquinho, tendo seu contato com a natureza e o desenvolvimento de habilidades motoras prejudicados.

O reparo é necessário para garantir a segurança dos alunos e professores da escola, assim como dos moradores vizinhos ao muro existente, uma vez que o muro serve para a contenção do terreno da unidade escolar, que se encontra em nível superior aos terrenos adjacentes. Dito isso, um possível desabamento do muro e deslizamento de terra prejudicaria não somente o terreno escolar, mas também atingiria terrenos vizinhos particulares.

Portanto, se faz necessário estudar a melhor solução para a contenção do terreno escolar.

**2. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL**

O objeto da contratação está previsto no Plano de Contratações Anual (PCA) de 2025, registrada no Plano Nacional de Contratações Públicas (PNCP) sob o item de ID 43 – Obras e Instalações, podendo ser acessado em: <https://pncp.gov.br/app/pca/83074302000131/2025/1>.

**3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO**

**3.1 Aspectos administrativos:**

- a) Os serviços deverão ser prestados por empresa especializada no ramo da construção e/ou reforma de edificações, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente e padrões de sustentabilidade exigidos nesse instrumento e no futuro Projeto Básico;



- b) As empresas licitantes deverão ser compostas por profissionais qualificados, como engenheiro civil ou arquiteto e engenheiro mecânico, todos com respectivo registro junto ao órgão de fiscalização da profissão (CREA ou CAU), conforme a identificação da melhor solução quanto ao método construtivo;
- c) A prestação dos serviços não gera vínculo empregatício entre os empregados da Contratada e a Administração;
- d) Os preços propostos pelos licitantes deverão considerar todas as despesas diretas e indiretas e lucro (BDI) e leis sociais (LS) em função das características do local de execução dos serviços, envolvidos na execução das tarefas necessárias à consecução do objeto contratual;
- e) Os profissionais indicados pela licitante para fins de comprovação da capacidade técnico-profissional deverão participar da obra ou serviço objeto da licitação, admitindo-se, excepcionalmente, a substituição por profissionais de experiência equivalente ou superior, desde que aprovada pelo gestor do contrato e ratificada pelo seu superior;
- f) A comprovação técnica adequada, adicionada à participação de um profissional capacitado para a realização da obra, durante todo o processo garantirá a execução do objeto de maneira plena e com a qualidade desejável;
- g) A Contratada deverá apresentar, previamente ao início da obra, a Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) para execução da mesma;
- h) A Contratante realizará o acompanhamento e supervisão dos serviços desenvolvidos pela Contratada, zelando pelo efetivo cumprimento do padrão de qualidade, informando os desvios da normalidade, da qualidade, registrando as ocorrências e deficiências na prestação dos serviços;
- i) A empresa vencedora deverá assumir a responsabilidade por todas as obrigações estabelecidas nas legislações específicas sobre a qualidade e cumprimento do serviço oferecido;
- j) A empresa vencedora deverá fornecer diretamente o produto, não podendo transferir a responsabilidade pelo serviço licitado para nenhuma outra empresa ou instituição de qualquer natureza, executando os serviços de acordo com os prazos e critérios estipulados, em dias, local e quantidade determinados, de acordo com suas necessidades;
- k) A empresa vencedora deverá seguir as orientações técnicas do Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Caçador (IPPUC);
- l) A empresa vencedora será responsável pela adoção e promoção de medidas de proteção para a redução ou neutralização dos riscos ocupacionais aos seus empregados, além de fornecimento de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) necessários, tais como óculos, luvas, aventais, máscaras, calçados apropriados, protetores auriculares, etc. conforme NR-6, fiscalizando e zelando para que os mesmos cumpram as normas e procedimentos destinados à preservação de suas integridades



físicas;

- m) Serão de responsabilidade da empresa vencedora todos os serviços com máquinas para execução da obra e a destinação final, o “bota-fora”, do material retirado, bem como as taxas diversas relativas à obra e aos serviços;
- n) A Contratada é obrigada a zelar pelo patrimônio municipal, assumindo as responsabilidades pela sua integridade, bem como pelos eventuais danos causados por seus agentes;
- o) A Contratada é exclusivamente responsável por eventuais indenizações a terceiros ou à Contratante, em virtude de danos e/ou prejuízos ocasionados pela execução dos serviços ou pelo seu pessoal;

### **3.2 Requisitos Normativos**

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;
- b) Normas da ABNT e legislações pertinentes para execução de todos os serviços aplicáveis na execução da obra, inclusive no que tange a qualidade dos materiais;
- c) Lei nº 5.194, de 24 de dezembro 1966, regula o exercício das profissões de engenheiro, arquiteto e engenheiro-agrônomo, e dá outras providências;
- d) Lei nº 12.378, de 31 de dezembro de 2010, regulamenta o exercício da Arquitetura e Urbanismo; cria o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil - CAU/BR e os Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal – CAUs; e dá outras providências;
- e) Lei nº 6.496, de 07 de dezembro de 1977, institui a “Anotação de Responsabilidade Técnica” na prestação de serviços de engenharia, de arquitetura e agronomia; autoriza a criação, pelo Conselho Federal de Engenharia, Arquitetura e Agronomia – CONFEA, de uma Mútua de Assistência Profissional; e dá outras providências;
- f) Resolução CONAMA nº 307, de 05 de julho de 2002, estabelece diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil;
- g) Os serviços deverão ser executados de acordo com as normas, especificações e métodos da ABNT, Código de Obras, Uso do Solo e demais normas e regulamentos oficiais atinentes a cada um dos projetos, efetuando os respectivos controles tecnológicos, bem como especificações e detalhamentos do Projeto Básico (Projetos, Memorial Descritivo, Planilha Orçamentária e Cronograma físico-financeiro).

### **3.3 Requisitos de qualificação técnica**

Para fins de comprovação da aptidão técnica necessária à adequada execução do objeto, a futura contratada deverá atender aos requisitos mínimos de qualificação técnica elencados abaixo e pormenorizados em tópico específico do Projeto Básico:

- a) Certidão comprobatória de inscrição ou registro de regularidade da licitante e dos profissionais indicados, no respectivo Conselho de Classe da região a que estiver



- vinculado, Conselho Regional de Engenharia e Agronomia – CREA ou no Conselho de Arquitetura e Urbanismo – CAU, em plena validade, que comprove o exercício da atividade relacionada com o objeto da licitação;
- b) Comprovação de capacidade técnico-profissional por meio de Certidões de Acervo Técnico - CATs;
  - c) Apresentação de profissional legalmente habilitado para atuar como responsável técnico pela obra, devidamente registrado no conselho profissional competente, com atribuições compatíveis com os serviços a serem executados e comprovação de seu vínculo com a empresa licitante.

#### **4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES**

Conforme vistoria técnica realizada no local, identificou-se a necessidade de implantação de estrutura de contenção ao longo de trecho com extensão aproximada de 33,07 metros, em razão da degradação do muro existente. Considerando as características do terreno, o desnível existente e as soluções usuais adotadas para esse tipo de intervenção, estima-se, de forma preliminar, a implantação de uma estrutura de contenção com altura média aproximada de 1,20 m e fundação compatível com as condições geotécnicas aparentes do local.

Ressalta-se que a definição dos quantitativos de forma precisa depende diretamente da solução construtiva a ser adotada, uma vez que cada método de contenção apresenta particularidades próprias quanto a dimensões, volumes de material ou de escavação, definição de materiais e etapas executivas. Assim, para fins de planejamento da contratação, a estimativa das quantidades é realizada de forma preliminar, a partir de parâmetros técnicos usuais aplicáveis a estruturas de contenção, considerando, de maneira aproximada, os serviços normalmente envolvidos, tais como movimentação de terra, preparação de base, implantação da estrutura de contenção, dispositivos de drenagem, reaterro e acabamento. Ressalta-se que os quantitativos serão apurados e consolidados na fase de elaboração do projeto básico e executivo, ocasião em que serão produzidas as memórias de cálculo detalhadas que darão suporte ao orçamento da obra.

#### **5. LEVANTAMENTO DE MERCADO**

Para atender a demanda de contenção do talude, há duas opções iniciais: (i) reforma e reforço da estrutura existente; e (ii) Demolição do muro existente e substituição por nova estrutura de contenção. Analisando o muro existente, há grande instabilidade, uma vez que sofreu deslocamento e desabamento parcial, não possibilitando o reforço estrutural por conta de seu nível de degradação. Portanto, a alternativa mais segura é a demolição do trecho que não apresenta estabilidade e sua substituição por estrutura de contenção, construído especificamente para esta finalidade.

Quanto às formas de execução do objeto, analisaram-se as seguintes alternativas: (i)



execução por administração direta; e (ii) contratação de empresa única para execução integral da obra. A execução através da administração direta mostra-se inviável, tendo em vista a limitada capacidade operacional da Administração para absorver a demanda, considerando que somente o Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Caçador – IPPUC possui atualmente cerca de 15 projetos em andamento. Ademais, o quadro técnico-operacional disponível para execução direta é restrito, contando com apenas três profissionais contratados como pedreiros, sendo apenas um servidor efetivo e dois temporários, número insuficiente para a execução da obra de contenção com a complexidade e os riscos envolvidos, sem prejuízo às demais atividades rotineiras da Administração.

Diante deste cenário, a contratação de uma empresa para a execução integral da obra apresenta-se como a alternativa mais vantajosa, por garantir maior celeridade, responsabilidade técnica unificada, melhor coordenação dos serviços e maior eficiência administrativa, em consonância com os princípios da economicidade e da eficiência.

Após pesquisa de mercado, foram identificados os seguintes métodos construtivos que poderiam ser utilizados para suprir a necessidade da contratação:

a) Muro de gabião:

Muro de gravidade constituído por gaiolas de aço preenchidas por pedras, onde a contenção do talude se faz pelo próprio peso da estrutura do muro. A principal vantagem deste método é que ele pode ser facilmente construído, não requer fundações convencionais e pode ser preenchido com resíduos de construção e demolição. Como desvantagem, a estrutura ocupa um grande espaço do terreno, pois exige uma base mais larga em comparação com outros tipos de muro de contenção.

**Contratação semelhante da Administração:** Edital nº CCR 005/2024/2024 – Município de Caçador

Objeto: Contratação de empresa de engenharia habilitada para execução de muro de contenção em gabião e radier na EMEB Padre José Chamot;

Valor homologado: R\$ 1.106.206,79;

Área da superfície a ser contida contenção: 261,49 m<sup>2</sup>;

Valor relativo: R\$ 4.230,40/m<sup>2</sup>.

b) Muro com vigas e pilares:

Muro com estrutura em concreto armado, cujas paredes são compostas por blocos de concreto estrutural preenchidos com concreto. A vantagem deste sistema é a pouca complexidade de execução, sendo amplamente conhecido pelas equipes de construção, além de permitir manutenções e reparos de forma relativamente



simples. Permite a construção em etapas, onde a estrutura de vigas e pilares em concreto é erguida primeiro, seguida pelo fechamento em alvenaria. No entanto, este sistema envolve um trabalho altamente manual que depende significativamente da mão de obra qualificada, podendo resultar em inconsistências e erros que levam a retrabalhos e afetam a qualidade final da construção. Esse sistema também exige maior atenção quanto às interfaces entre a estrutura em concreto e o fechamento em alvenaria para garantir a integridade estrutural. O desperdício de materiais durante a fase de concretagem e assentamento da alvenaria também contribui negativamente para o impacto ambiental da obra.

**Contratação semelhante no PNCP:** Contratação Direta nº DL 4/2025 – Município de Lajeado Grande

Objeto: Contratação de empresa para execução de muro de contenção junto à obra da casa do artesanato, incluindo materiais e mão de obra, de acordo com o projeto aprovado executivo, memorial descritivo, planilha de orçamento e cronograma físico financeiro;

Valor estimado: R\$ 11.422,59;

Área da superfície a ser contida: 20,97 m²;

Valor relativo: R\$ 544,71/m².

c) Muro de concreto armado:

Muro convencional constituído inteiramente por concreto e barras de aço. Este sistema construtivo exige maior especialização da mão de obra e requer a montagem e desmontagem de fôrmas em toda sua extensão. Por ser totalmente armado, é fundamental a correta leitura do projeto estrutural para a confecção da armadura e seu correto posicionamento dentro das fôrmas. Além disso, exige cuidados adicionais durante a concretagem, que, por ser de maior volume, pode propiciar o aparecimento de bicheiras (vazios) devido à falta de vibração adequada, e de fissuras de retração se a estrutura não for corretamente curada. Assim como o sistema construtivo do muro com vigas e pilares em concreto, é um trabalho altamente manual, que exige cuidados específicos para garantir a qualidade e a durabilidade da construção.

**Contratação semelhante no PNCP:** Contratação Direta nº DL 131/2025 – Município de Joaçaba

Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de obra de construção de Muro de Contenção em concreto armado, incluindo demolições necessárias, escavações, drenagem, armaduras, concretagem, reaterros, reconstrução/recuperação de escadas e demais serviços correlatos, conforme



projeto executivo, memorial descritivo, cronograma físico-financeiro e especificações técnicas fornecidas pela Prefeitura Municipal de Joaçaba.

Valor homologado: R\$ 79.299,58;

Área da superfície a ser contida: 45,00 m<sup>2</sup>;

Valor relativo: R\$ 1.762,21/m<sup>2</sup>.

Após a análise das possíveis soluções elencadas, considerando-se de forma comparativa critérios como custo, prazo de execução, ocupação de área, facilidade de manutenção e impacto ao longo do ciclo de vida da estrutura, identificou-se como solução mais vantajosa a construção de muro com vigas e pilares em concreto e fechamento em alvenaria estrutural preenchida por graute. Em termos de ocupação do terreno, essa solução demanda menor largura de base quando comparada ao muro de gabião, aspecto relevante em área escolar com limitação de espaço útil. Sob o ponto de vista econômico e de prazo, trata-se de sistema amplamente difundido no mercado regional, com disponibilidade de materiais e mão de obra, o que tende a resultar em custos mais previsíveis e prazos de execução compatíveis com a necessidade da Administração. Ademais, apresenta bom desempenho estrutural, facilidade de inspeção e manutenção ao longo do tempo e vida útil elevada, com menor necessidade de intervenções corretivas quando comparado a soluções que demandam maior volume de materiais ou ocupação de área. Dessa forma, considerando o equilíbrio entre eficiência construtiva, impacto dimensional e durabilidade, a solução adotada apresenta o melhor custo-benefício para atender à necessidade identificada.

## **6. ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO**

Para estimar o preço da contratação, após a mensuração dos serviços necessários à completa execução da obra e suas respectivas quantidades, foram estabelecidos os custos unitários de cada insumo e serviço com base no Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil (SINAPI) com publicação mais recente, referente ao mês de junho de 2025.

A estimativa do preço de contratação é de R\$ 99.936,97 (noventa e nove mil, novecentos e trinta e seis reais e noventa e sete centavos), conforme apresentado no Orçamento Analítico, valor sobre o qual já incide a taxa de Despesas e Bonificações Indiretas (BDI) de 23,92%.

## **7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO**

A solução adotada consiste na execução de muro de contenção composto por estrutura de vigas e pilares em concreto, com fechamento em alvenaria estrutural preenchida por graute, destinado à estabilização do talude existente na área da Escola Pierina. A intervenção tem como objetivo eliminar riscos de deslizamento, garantir a segurança dos usuários e preservar as áreas e edificações adjacentes, assegurando o adequado desempenho estrutural da contenção ao



longo de sua vida útil.

A execução da solução compreende, de forma integrada, os serviços de preparação do local, demolição da estrutura existente, movimentação de terra, implantação da fundação, execução da estrutura em concreto, fechamento em alvenaria estrutural grauteada, instalação de dispositivos de drenagem, reaterro e acabamentos necessários ao pleno funcionamento do sistema. O dimensionamento estrutural, os quantitativos definitivos e as especificações técnicas detalhadas serão estabelecidos na fase de projeto básico e executivo, observando critérios de segurança, durabilidade, viabilidade técnica e econômica, bem como as normas técnicas aplicáveis.

A execução desta obra necessita de acompanhamento técnico profissional e deve seguir todas as especificações indicadas nos documentos técnicos (projetos, memorial descritivo e orçamento).

Existem no mercado diversas empresas que prestam os serviços que compõem os itens para a obra foco do presente Estudo Técnico Preliminar, sendo que o fornecimento de material e mão-de-obra através de uma contratação por preço unitário traz agilidade e segurança para a execução do objeto, uma vez que os métodos selecionados são os mais rápidos e econômicos, o que se atinge por meio da contratação de empresa especializada.

#### **8. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO**

A contratação não será parcelada por se tratar de objeto de natureza singular e indivisível. Os processos de demolição, execução de fundações, estrutura e drenagem do muro de contenção formam uma unidade técnica e funcional, cuja execução por empresas distintas acarretaria prejuízos à padronização, à compatibilidade entre os elementos e à definição de responsabilidades pela garantia da obra. Desta forma, o não parcelamento é essencial para garantir a perfeita execução e a segurança do objeto, nos termos do art. 40, § 2º, III, da Lei nº 14.133/2021.

#### **9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS**

Após a aquisição do objeto licitado, a escola contará com um ambiente seguro para o desenvolvimento das crianças, garantindo atividades de qualidade ao ar livre, sem riscos de deslizamento de terra ou queda do muro.

#### **10. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO**

Após a homologação do processo licitatório, a Administração adotará as seguintes providências antes da emissão da Ordem de Serviço:

- a) Designar formalmente o gestor e o fiscal do contrato, providenciando, se necessário, orientações ou treinamento para o adequado acompanhamento da execução contratual;





- b) Convocar formalmente a Contratada para assinatura do contrato, observados os prazos legais;
- c) Exigir, como condição para a celebração do contrato, a prestação de garantia pela Adjudicatária no percentual de 5% (cinco por cento) do valor do contrato;
- d) Verificar a regularidade fiscal, trabalhista e previdenciária da Contratada no momento de assinatura do contrato;
- e) Verificar a apresentação, pela Contratada, do Cadastro Nacional de Obras - CNO, obrigatoriamente em sua razão social e CNPJ, da Anotação de Responsabilidade Técnica - ART ou Registro de Responsabilidade Técnica) - RRT de execução da obra, bem como dos documentos exigidos no manual de procedimentos de Segurança para empresas prestadoras de serviço;
- f) Assegurar que a área destinada à execução da obra esteja devidamente liberada, sinalizada e segura para o início dos trabalhos.

#### **11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES**

Não há no âmbito deste processo contratações correlatas e/ou interdependentes com o objeto da contratação em referência.

#### **12. IMPACTOS AMBIENTAIS**

A execução do muro de contenção implicará impactos ambientais diretos e localizados, notadamente a geração de resíduos da construção civil decorrentes de escavações e demolições pontuais, a emissão de poeira durante a movimentação de terra e o transporte de materiais e a geração de ruídos provenientes do uso de máquinas e equipamentos.

Como medidas mitigadoras, deverão ser exigidas da contratada a apresentação e o cumprimento de Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC), com comprovação da destinação final ambientalmente adequada dos resíduos gerados; a adoção de medidas de controle de poeira, tais como umedecimento periódico das áreas de trabalho; e a observância dos limites de ruído e dos horários permitidos para execução de atividades ruidosas.

#### **13. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

Ao examinar as necessidades da Prefeitura e as características da solução considerada mais apropriada para atender aos requisitos, pode-se afirmar que a contratação da solução desejada é viável do ponto de vista técnico, operacional e orçamentário. Além disso, ela atende de forma adequada à precisa identificação das demandas de contratação.

Caçador, 3 de fevereiro de 2026.



Estado de Santa Catarina  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

---

**Paola Gomes**  
Engenheira Civil - IPPUC

---

**Alexandre Schermach**  
Presidente do IPPUC



**ANEXO I**

**ANÁLISE DE RISCOS**

RISCO 01				
<b>Alteração da finalidade dos itens a serem contratados</b>				
Probabilidade:	X	Baixa	Média	Alta
Impacto:		Baixo	X Médio	Alto
Nível de risco:		Aceitável	Aceitação intermediária	X Inaceitável
Descrição do risco:	Atraso na contratação e consequente indisponibilidade dos serviços			
Ação preventiva:	Responsável:			
Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto	IPPUC			
Ação de Contingência:	Responsável:			
Revisão de quantitativos	IPPUC			

RISCO 02				
<b>Divergências textuais entre Projeto Básico, Edital e outros</b>				
Probabilidade:	X	Baixa	Média	Alta
Impacto:	X	Baixo	Médio	Alto
Nível de risco:		Aceitável	X Aceitação intermediária	Inaceitável
Descrição do risco:	Atraso no andamento da licitação devido aos pedidos de esclarecimentos e necessidade de correções de erros materiais no Projeto Básico, Edital e seus anexos			
Ação preventiva:	Responsável:			
Realização de conferências nos textos do Projeto Básico	Setor de Licitações / Procuradoria			
Verificar a coerência entre Projeto Básico, Edital e outros	Setor de Licitações / Procuradoria			
Ação de Contingência:	Responsável:			
Verificar as divergências e corrigir	Seção de Contratos e Licitações / IPPUC			

RISCO 03				
<b>Inadequação da estimativa de preços definida por meio de pesquisa de preços</b>				
Probabilidade:		Baixa	X Média	Alta
Impacto:		Baixo	X Médio	Alto
Nível de risco:		Aceitável	X Aceitação intermediária	Inaceitável
Descrição do risco:	Atraso na contratação e consequente indisponibilidade dos serviços			
Ação preventiva:	Responsável:			
Passar pesquisa de preços pela revisão dos pares	IPPUC			
Ação de Contingência:	Responsável:			
Realizar nova pesquisa de preços	IPPUC			



RISCO 04				
<b>Justificativa insuficiente da necessidade da contratação</b>				
Probabilidade:	X	Baixa	Média	Alta
Impacto:		Baixo	X Médio	Alto
Nível de risco:	X	Aceitável	Aceitação intermediária	Inaceitável
Descrição do risco:	Não atendimento ao princípio da motivação			
Ação preventiva:	Responsável:			
Juntar nos autos, justificativa elaborada com elementos suficientes que demonstrem a necessidade da contratação, com a inclusão de documentos que a motivou	Área requisitante			
Ação de Contingência:	Responsável:			
Não aprovação do procedimento para contratação	Setor de Licitações / Procuradoria			

RISCO 05				
<b>Requisitos para a contratação insuficientes ou desnecessários</b>				
Probabilidade:	X	Baixa	Média	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	X Alto
Nível de risco:		Aceitável	X Aceitação intermediária	Inaceitável
Descrição do risco:	Desperdício de tempo e recursos			
	Contratação de solução que não produz resultados capazes de atender à necessidade demandada			
	Restrição de competitividade na licitação			
Ações preventiva:	Responsável:			
Levantamento das necessidades demandadas do contrato	Áreas requisitante e técnica			
Definir os requisitos necessários e suficientes ao procedimento licitatório, de forma que o objeto seja precisamente definido, sem restrição de competitividade e que contemple os requisitos mínimos de qualidade técnica e ambiental	Setor de Licitações / Procuradoria / Áreas requisitante e técnica			
Ação de Contingência:	Responsável:			
Estabelecer os requisitos mínimos para que não haja restrição de competitividade na licitação	Setor de Licitações / Procuradoria / Áreas requisitante e técnica			



RISCO 06						
Estimar quantidade inadequada						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Nível de risco:		Aceitável		Aceitação intermediária	X	Inaceitável
Descrição do risco:	Desperdício de tempo e recursos					
	Contratação não produz resultados capazes de atender às necessidades demandadas, não atendendo às quantidades satisfatórias dos serviços licitados					
	Características técnicas podem não ser atingidas					
Ações preventivas:			Responsável:			
Levantamento das necessidades demandadas do contrato			Áreas requisitante e técnica			
Apresentar justificativa e memória de cálculo do levantamento quantitativo demandado			Áreas requisitante e técnica			
Ação de Contingência:			Responsável:			
Não aprovar procedimento licitatório que não contenha memória de cálculo			Setor de Licitações / Procuradoria			

RISCO 07						
Levantamento de mercado inadequado						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Nível de risco:		Aceitável	X	Aceitação intermediária		Inaceitável
Descrição do risco:	Contratação com preço acima ou abaixo de mercado					
	Não atendimento ao princípio da economicidade					
	Não atendimento da necessidade técnica que originou a contratação					
Ações preventivas:			Responsável:			
Conferência e controle da conformidade do procedimento licitatório com utilização de checklist			Setor de Licitações			
Realizar estimativa do valor do objeto conforme pesquisa de preços, prevista em legislação vigente			Áreas requisitante e técnica			
Avaliar os critérios adotados para a pesquisa de preços			Áreas requisitante e técnica			
Ação de Contingência:			Responsável:			
Não aprovar procedimento licitatório para contratação que não contenha levantamento de mercado detalhado e conforme critérios previstos na legislação			Setor de Licitações / Procuradoria			



RISCO 08					
Levantamento de mercado inadequado					
Probabilidade:	X	Baixa	Média		Alta
Impacto:		Baixo	Médio	X	Alto
Nível de risco:		Aceitável	Aceitação intermediária	X	Inaceitável
Descrição do risco:	Aquisição de parte da solução				
	Não atendimento da necessidade total que originou a demanda				
	Tipo de contratação não adequado				
Ações preventivas:			Responsável:		
Realizar estudos técnicos preliminares identificando todas as partes da solução necessárias ao atendimento da necessidade que originou a demanda			Gestores das áreas requisitante e técnica		
Ação de Contingência:			Responsável:		
Não aprovar procedimento licitatório para contratação que não contenha estudos técnicos preliminares, exceto quando previsto na legislação			Setor de Licitações / Procuradoria		
Refazer os artefatos iniciais (DFD e ETP) após o alinhamento acerca da real demanda que deve ser atendida			Gestores das áreas requisitante e técnica		



RISCO 09						
Ausência ou insuficiência da justificativa do parcelamento ou não da solução						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Nível de risco:		Aceitável		Aceitação intermediária	X	Inaceitável
Descrição do risco:	Impossibilidade de contratar, devido à suspensão por fracasso ou possíveis dificuldades de atender todos os objetos / objetivos da contratação					
	Contratação não produz resultados capazes de atender às necessidades demandadas					
	Diminuição ou restrição de competição no procedimento licitatório					
Ações preventivas:			Responsável:			
Avaliar a legalidade do não parcelamento frente às justificativas elencadas			Setor de Licitações / Procuradoria			
Justificar o parcelamento ou não da solução quando necessária para individualização do objeto, observando a viabilidade técnica e econômica, a perda de escala e a ampliação da competitividade			Gestores das áreas requisitante e técnica			
Ação de Contingência:			Responsável:			
Não aprovar procedimento licitatório para contratação que não contenha justificativa do parcelamento, ou que são insuficientes e fracamente explanados, não amparados na legislação			Setor de Licitações / Procuradoria			



RISCO 10						
Ausência de demonstrativo de resultados pretendidos com a contratação						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Nível de risco:		Aceitável	X	Aceitação intermediária		Inaceitável
Descrição do risco:	Dificuldade de conferência do(s) objeto(s) final(is) demandado(s) pela contratação, devido à subjetividade ou generalidade da descrição dos resultados pretendidos					
	Dificuldade de recebimento do(s) objeto(s) licitado(s)					
	Possíveis conflitos entre os envolvidos no procedimento licitatório no que diz respeito à aceitabilidade dos objetos					
Ações preventivas:			Responsável:			
Demonstrar os resultados pretendidos em termos de economicidade e melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais ou financeiros disponíveis, atendendo a prática da boa técnica, segurança e durabilidade			Gestores das áreas requisitante e técnica			
Analisar o enquadramento dos resultados pretendidos no planejamento estratégico demandado da contratada			Gestores das áreas requisitante e técnica			
Ação de Contingência:			Responsável:			
Não autorizar procedimento licitatório de contratação sem demonstração dos resultados pretendidos			Setor de Licitações / Procuradoria			





RISCO 11				
<b>Atraso ou demora na conclusão da elaboração e análise dos artefatos necessários para a contratação</b>				
Probabilidade:	Baixa	x	Média	Alta
Impacto:	Baixo		Médio	x Alto
Nível de risco:	Aceitável	x	Aceitação intermediária	Inaceitável
Descrição do risco:	Demora da disponibilização da aquisição para atendimento da política pública			
Ação preventiva:		Responsável:		
Definir cronograma preventivo de trabalho, prevendo prazo amplo para a elaboração dos artefatos (DFD, ETP, PB e minuta do Edital), incluindo-se a fase de realização de aprovações e as devidas análise pelos órgãos de controle interno.		Gestores das áreas requisitante e técnica		
Encaminhar os autos para análise jurídica pela PGM, com antecedência suficiente para a devida análise, a fim de não comprometer o prazo programado para a contratação		Áreas requisitante e técnica em conjunto com o Agente de Contratação		
Ação de Contingência:		Responsável:		
Disponibilizar apoio temporário de outros servidores da Gerência ou da Subsecretaria para o planejamento e elaboração dos artefatos até a conclusão dos procedimentos.		Gestores das áreas requisitante e técnica		



RISCO 12				
<b>Exigência de requisitos não alinhados à real necessidade e/ou fora dos padrões requeridos para atender às especificidades da política pública</b>				
Probabilidade:	x	Baixa	Média	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	x Alto
Nível de risco:		Aceitável	Aceitação intermediária	x Inaceitável
Descrição do risco:	Atraso na implantação da solução ou até mesmo a impossibilidade de disponibilizar a solução contratada/adquirida; a solução atender apenas parcialmente aos objetivos pretendidos; não cumprimento do cronograma estabelecido no Plano de Contratação Anual; questionamento por parte dos fornecedores interessados.			
Ação preventiva:		Responsável:		
Definir cronograma preventivo de trabalho, prevendo prazo amplo para a elaboração dos artefatos (DFD, ETP, PB e minuta do Edital), incluindo-se a fase de realização de aprovações e as devidas análise pelos órgãos de controle interno.		Gestores das áreas requisitante e técnica		
Encaminhar os autos para análise jurídica pela PGM, com antecedência suficiente para a devida análise, a fim de não comprometer o prazo programado para a contratação		Áreas requisitante e técnica em conjunto com o Agente de Contratação		
Ação de Contingência:		Responsável:		
Disponibilizar apoio temporário de outros servidores da Gerência ou da Subsecretaria para o planejamento e elaboração dos artefatos até a conclusão dos procedimentos.		Gestores das áreas requisitante e técnica		